

**Begegnet auch euch oft
die Aussage, wir würden
in einer **VUCA-Welt**
leben?**

**Seit ich mich mit **Digital
Leadership** beschäftige,
ist VUCA präsent.**

V



Volatility

Volatilität

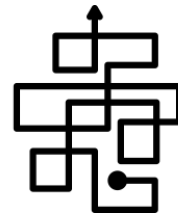
U



Uncertainty

Unsicherheit

C



Complexity

Komplexität

A



Ambiguity

Mehrdeutigkeit

**Das beliebte Kürzel
VUCA entstand in
den 1980er-Jahren
in der U.S. Army.**

**Ab den 1990ern breitete
es sich in Management-
Kreisen aus als
Beschreibung der
heutigen Arbeitswelt.**

**Vor ein paar Jahren
hiess es dann:
VUCA war gestern.
Lang lebe **BANI**.**

B



Brittle

Brüchig

A



Anxious

Ängstlich

N



Nonlinear

Nicht-linear

I



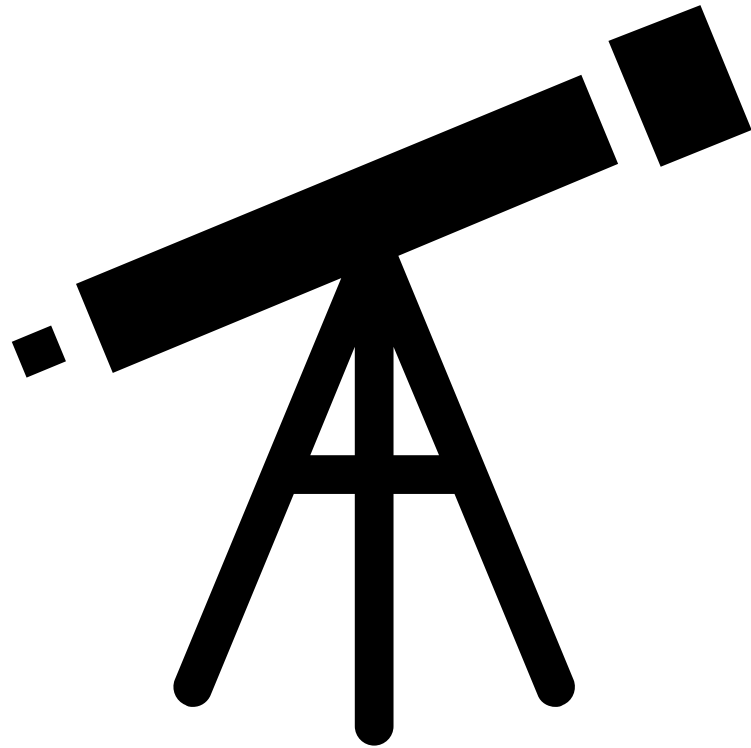
Incomprehensible

Unverständlich

**Letztes Jahr wurde
PUMO lanciert – ein
weiteres Kürzel, um den
schlimmen Zustand der
Welt zu beschreiben.**

**Was mich schon bei
VUCA störte, setzt sich
in den neuen Kürzeln
fort: der **Problemfokus**.**

Problemfokus



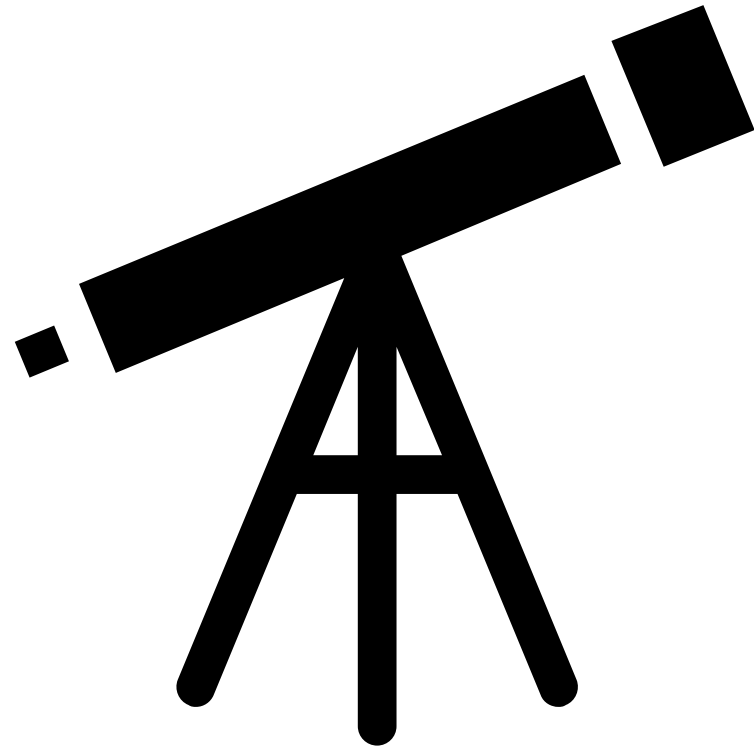
VUCA
BANI
PUMO

**Leadership bedeutet aus
meiner Sicht jedoch,
Lösungen im Blick
zu haben.**

**Löst euch aus dem
Problemfokus und
schaut mit neuen
Augen auf VUCA.**

Lösungsfokus

VUCA

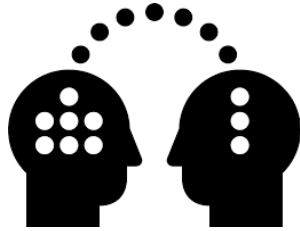


V

U

C

A



Vision

Understanding

Clarity

Agility

Vision

Verständnis

Klarheit

Agilität

**Leadership bedeutet,
Orientierung zu schaffen,
um gemeinsam an
Lösungen zu arbeiten.**



GENNER.CC

Digital Transformation

Digital Media

Digital Society

New Work